



# SOLIHA Lab

ACCÉLÉRATEUR DES INNOVATIONS SOCIALES

DU MOUVEMENT SOLIHA

FÉDÉRATION  
**SOLIHA**  
SOLIDAIRES POUR L'HABITAT

LAB

# ACCÉLÉRATEUR DES INNOVATIONS SOCIALES DU MOUVEMENT SOLIHA : LE SOLIHA LAB

## ENJEUX DU SOLIHA LAB

« Pour favoriser l'accès et le maintien dans le logement ou le réhabiliter, nos 123 associations, nos 3525 salariés et nos 1900 bénévoles, imaginent, expérimentent et innovent chaque jour pour accompagner les ménages dans leurs projets de vie et les collectivités dans l'aménagement de leurs territoires. La Fédération SOLIHA a créé, en 2023, son laboratoire d'innovation sociale : le SOLIHA Lab. Il permet d'identifier, de soutenir et de déployer les expérimentations en métropole et en Outre-mer, car c'est bien ensemble que nous pourrions faire plus et mieux, au service de l'intérêt général et du bien commun. » Alain Régnier, président de la Fédération SOLIHA.

### De nombreux arguments militent pour la définition de cette stratégie d'innovation sociale SOLIHA :

- Un **contexte social** (nouvelles précarités, crises sanitaires, crise de l'énergie) et un **environnement** en évolution qui obligent à adapter rapidement les modes opérationnels, les pratiques et les organisations pour répondre aux nouveaux enjeux sociétaux ;
- La nécessaire promotion d'un **esprit d'initiative et d'expérimentation** afin de développer de nouveaux champs d'expertise ou de nouvelles pratiques opérationnelles en réponse aux besoins identifiés ;
- La richesse et la diversité du Mouvement SOLIHA sur laquelle il convient de capitaliser afin de développer de **nouvelles formes de mutualisation et de collaboration** au sein du réseau pour valoriser et diffuser les bonnes pratiques ;
- Le besoin d'un positionnement davantage centré sur **l'anticipation en identifiant de façon plus organisée les besoins non couverts** sur les territoires ;
- L'enjeu d'une plus grande ouverture vers d'autres acteurs de l'innovation sociale (notamment les collectivités locales, le secteur HLM et d'autres réseaux de l'économie sociale et solidaire) et de renouer avec **le monde de la recherche**.

## INNOVATION SOCIALE : DE QUOI PARLE-T-ON ?

La notion d'innovation sociale a été définie par le Conseil supérieur de l'ESS : « L'innovation sociale consiste à élaborer des réponses nouvelles à des besoins sociaux nouveaux ou mal satisfaits dans les conditions actuelles du marché et des politiques sociales, en impliquant la participation et la coopération des acteurs concernés, notamment des utilisateurs et usagers. Ces innovations concernent aussi bien le produit ou service, que le mode d'organisation, de distribution, (...). Elles passent par un processus en plusieurs démarches : émergence, expérimentation, diffusion, évaluation ». Cette notion a également été précisée dans la LOI n° 2014-856 du 31 juillet 2014 relative à l'Économie sociale et solidaire, Chap. V. art. 15.

C'est sur la base de ce cadre que la Fédération SOLIHA s'emploie à développer une culture de l'innovation qui permet la bonne compréhension et appropriation de l'innovation sociale par ses membres, administrateurs et salariés.



## || LES AXES D'INTERVENTION DU SOLIHA LAB

SOLIHA Lab accompagne le développement de projets innovants favorisant l'accès et le maintien dans le logement des personnes défavorisées, fragiles et vulnérables .

### Ses priorités :

#### — Diffuser la culture de l'innovation au sein du Mouvement SOLIHA

SOLIHA Lab encourage l'ensemble des parties prenantes du Mouvement SOLIHA et notamment ses salariés, à réfléchir à leurs pratiques, aux besoins des personnes accompagnées et à proposer des solutions innovantes.

#### — Observer l'écosystème et rendre compte de ses évolutions

SOLIHA Lab assure une veille permanente sur les innovations développées par les partenaires et favorise les coopérations.

#### — Déployer et changer d'échelle

SOLIHA Lab consacre une part importante de son activité à diffuser de manière opérationnelle les actions innovantes identifiées à l'ensemble du Mouvement SOLIHA : modélisation du projet dans toutes ses composantes, formalisation de ses conditions de réussite et organisation de son déploiement.



SCANNEZ ET  
RETROUVEZ  
UNE SÉLECTION  
DES PROJETS  
INNOVANTS DU  
MOUVEMENT  
SOLIHA

FÉDÉRATION  
**SOLIHA**  
SOLIDAIRES POUR L'HABITAT

LAB

Cartographie des projets socialement innovant  
portés par les associations du Mouvement SOLIHA

|| QR Code ci-dessus ou [soliha.fr/soliha-lab2](https://soliha.fr/soliha-lab2) ||



# SOLIHA

## SOLIDAIRES POUR L'HABITAT

Les associations SOLIHA sont agréées «**Service social d'intérêt général**» par l'État.



# 123

ASSOCIATIONS



# 3 525

SALARIÉS



# 1 900

ADMINISTRATEURS BÉNÉVOLES



# 286 350

MÉNAGES ACCOMPAGNÉS  
PAR SOLIHA EN 2024

**CONTACTEZ LE SOLIHA LAB  
DE LA FÉDÉRATION SOLIHA**

**Frédérique DEBRUILLE**  
chargée de mission innovation  
sociale et développement de projet  
et référente du SOLIHA Lab

**f.debruille@solih.fr**  
www.SOLIHA.fr



**LE MOUVEMENT SOLIHA EST  
PRÉSENT PARTOUT EN FRANCE**  
HEXAGONALE ET EN OUTRE MER

Fédération SOLIHA

10 rue du Plâtre  
75004 PARIS  
SOLIHA.fr



FÉDÉRATION

**SOLIHA**  
SOLIDAIRES POUR L'HABITAT